



VERTROUWELIJK

Aan het bestuur van Stichting Visie-R
Haven 16 A
2161 HK LISSE

JAARBERICHT 2019

INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
1. Jaarverslag	
1.1 Doelstelling en aard van de activiteiten	1
1.2 Inschrijving Kamer van Koophandel	1
1.3 Samenstelling bestuur en Raad van Toezicht	1
1.4 Bestuursverslag/activiteitenverslag	1
1.5 Continuïteit	2
1.6 Toekomstvisie 2020	2
1.7 Bevindingen van de accountant	2
1.8 Resultaten	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2019	5
2.2 Staat van baten en lasten over het boekjaar 2019	7
2.3 Toelichting algemeen	8
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2019	9
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar 2019	14
3. Overige gegevens	
3.1 Verwerking van het resultaat	17
3.2 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	17
3.3 Beoordelingsverklaring	18



Stichting Visie-R
te Lisse

1. Jaarverslag

1.1 DOELSTELLING EN AARD VAN DE ACTIVITEITEN

De doelstelling van Stichting Visie-R is:

Stichting Visie-R ontwikkelt werkervaringstrajecten en activeert, stimuleert en begeleidt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zij gaan hierbij uit van de mogelijkheden en niet van de beperkingen van de deelnemer. Daar waar het kan, zal Stichting Visie-R alles in het werk stellen om deelnemers door te laten stromen naar (vrijwilligers)werk en/of scholing. Voor deelnemers die niet aan het gewone arbeidsproces kunnen deelnemen biedt Stichting Visie-R een stimulerende en activerende omgeving. Voor hun ketenpartners zijn zij een betrokken, transparante partner. Dit doen zij op een integere wijze met respect voor de deelnemers aan hun trajecten.

Met ingang van 26 juni 2008 heeft Stichting Visie-R van de Belastingdienst de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) gekregen, waardoor schenkingen zonder schenkingsrecht of successieheffing kunnen plaatsvinden.

Stichting Visie-R voldoet ook aan de recente aangescherpte regelgeving voor ANBI's (90%-eis) en heeft daarmee haar ANBI-steun behouden.

1.2 INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL

De Stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 27321549.

1.3 SAMENSTELLING BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Bestuurders

De heer D.J.G. van Wielink	: Algemeen directeur
De heer F.K. Rijsbergen	: Financieel directeur

Raad van Toezicht

De heer J.M. Verkade, de heer L. Riethoven en de heer A.G. van Oostenrijk.

1.4 BESTUURSVERSLAG/ACTIVITEITENVERSLAG

In het boekjaar is er periodiek vergaderd. In het jaar 2019 zijn er gemiddeld acht teams aan het werk geweest. Overige activiteiten zijn doorgezet.

Stichting Visie-R is gedurende 2019 ISO 9001:2015 en ISO 14001:2015 gecertificeerd.

De aandelen van Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. zijn in 2019 voor 100% in eigendom van Stichting Visie-R.

1.5 CONTINUÏTEIT

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per 31 december 2019 € 331.622 negatief. Ondanks de aanzienlijke verbetering van het resultaat in 2019 (+ € 56.000) heeft de directie in overleg met de Raad van Toezicht besloten in 2020 tot forse bezuinigingen op de kosten.

Het bestuur verwacht dat door deze maatregelen de rentabiliteit van de stichting zal verbeteren.

Overigens wordt de stichting alle jaren financieel gesteund door Team 2014 B.V.

Bovengenoemde maatregelen zijn voor het bestuur van de stichting reden om te vertrouwen op een duurzame voortzetting van de activiteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.

1.6 TOEKOMSTVISIE 2020

De organisatie van stichting Visie-R is steeds in beweging. Met oog op de toekomst is een nadrukkelijker focus op de deelnemers noodzakelijk. De invoering van een compleet cliënt-volgsysteem dat ook de administratie en declaraties aan verschillende instanties, mogelijk maakt zal dit jaar vorm krijgen. Hiermee wordt de efficiency vergroot en overheadkosten verlaagd. De samenwerking met People Care B.V. zal voor de begeleiding van deelnemers een belangrijke verbreding betekenen. De activering en werkervaringstrajecten worden in Alphen aan den Rijn en Den Haag uitgebreid. In Alphen aan den Rijn met Buurten&Zo, een horecavoorziening en in Den Haag met Change, een kringloop- en dienstenwinkel.

In de tweede helft van het jaar zal de samenwerking met PI-Alphen aan den Rijn daadwerkelijk gaan starten. Hierbij krijgen (ex) gedetineerden de kans om in de tussenfase al bezig te zijn met hun ontwikkeling richting hun vrijlating.

Intern zullen diverse processen, mede door invoering van het cliënt-volgsysteem, aangepast worden. Ook de ISO-certificering en Blik op Werk hebben het komende jaar veel extra aandacht nodig. Financieel zetten we in op een vergroting van de omzet en verlaging van de kosten. Hiermee zijn in 2019 al een aantal belangrijke stappen gemaakt, maar de schuldenpositie is nog te hoog gebleven. In 2020 zullen we nog nadrukkelijker op verlaging van de schuldenlast inzetten.

1.7 BEVINDINGEN VAN DE ACCOUNTANT

Continuïteit

Het resultaat van de stichting over 2019 is aanzienlijk verbeterd ten opzichte van het resultaat over het boekjaar 2018. Ook dient te worden opgemerkt dat in het resultaat over 2019 een kostenpost ad € 30.000 is gereserveerd om kosten van mogelijke terugbetalingen aan Fivoor te kunnen voldoen. Zonder deze reservering had de stichting een kleine winst gerealiseerd. Echter in 2019 heeft de stichting een verlies geleden van ruim € 18.000 (2018: € 75.000) ondanks een stijging van de opbrengsten uit activiteiten van € 110.000. Daartegenover staat de stijging van de personeelskosten met € 80.000.

Door het verlies is de solvabiliteit en liquiditeit van de stichting verder verslechterd. In casu wordt de stichting financieel gesteund door de financiering vanuit Team 2014 B.V. en Fonds 1818. Ondanks de verbetering van het resultaat heeft de stichting moeten besluiten de kosten van de organisatie inclusief het personeel fors te reduceren.

WMO-gelden

Conform een afzonderlijke opdracht hebben wij de productieverantwoording voor de WMO-gelden gecontroleerd voor de juiste weergave van alle van materieel belang zijnde aspecten en gecontroleerde of de verantwoording in overeenstemming is met het normenkader.

Wij hebben bij onze werkzaamheden echter geconstateerd dat in een aantal individuele gevallen sec volgens de normering van de regelgeving minder dagdelen ondersteuning door de stichting aan cliënten is geleverd dan de beschikkingen aangeven. Voor deze afwijking van het aantal uren t.o.v. de beschikking zijn valide argumenten aan te geven zoals het feit dat tijdens ziekte en vakantie van cliënten de indicatie weliswaar door loopt maar er geen uren aan ondersteuning wordt besteed.

Verder is de stichting afhankelijk van de willekeur van de cliënten of zij wel of niet naar de dagbesteding (willen) komen. Deze situatie leidt zelfs tot extra inspanning van de organisatie doordat afwezigheid opvolging vraagt van werkmeesters en trajectbegeleiding. In een aantal gevallen leidt deze situatie daarnaast tot extra inzet van de stichting in samenwerking met maatschappelijk werkers cq. sociale wijkteams van de betreffende gemeente ten einde een cliënt een zo optimaal mogelijke dagbesteding aan te bieden om zo de kans op afwezigheid te verkleinen. In enkele gevallen heeft de afwezigheid van cliënten geleid tot een verzoek aan de betreffende gemeente de indicatie te verlagen. Dit verzoek is niet altijd gehonoreerd omdat dit volgens maatschappelijk werkers cq. sociale wijkteams niet noodzakelijk werd geacht.

Tenslotte verschilt het aantal uren per dagdeel per gemeente: er wordt maximaal zeven uur aan dagbesteding aan cliënten door de stichting (exclusief reistijd) verstrekt, terwijl een aantal gemeenten vier uur per dagdeel hanteren in plaats van drie en een half uur. Ondanks de aanzienlijke verbetering van de interne controle in 2019 op deze geldstroom adviseren wij u voortaan eerder met de betreffende gemeenten in gesprek te gaan om financieel nadelige correcties achteraf te voorkomen.

1.8 RESULTATEN

Begrotingsvergelijking

Een vergelijking tussen de gerealiseerde cijfers en de begroting over 2019 geeft het volgende beeld:

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Verschil t.o.v. begroting	
			Voordelig	Nadelig
BATEN				
Subsidies	25.500	-	25.500	-
Opbrengsten en bijdragen activiteiten	1.195.749	1.192.100	3.649	-
	<u>1.221.249</u>	<u>1.192.100</u>	<u>29.149</u>	<u>-</u>
LASTEN				
Personeelslasten	519.635	559.800	40.165	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.811	5.000	-	-811
Activiteitenlasten	381.259	254.000	-	-127.259
Huisvestingslasten	99.848	108.800	8.952	-
Organisatielasten	172.284	179.500	7.216	-
Overige lasten	29.048	5.000	-	-24.048
Rentebaten en -lasten	32.188	30.000	-	-2.188
	<u>1.240.073</u>	<u>1.142.100</u>	<u>85.482</u>	<u>-154.306</u>
Saldo vóór belastingen	<u>-18.824</u>	<u>50.000</u>		<u>-68.824</u>

Toelichting begrotingsvergelijking

Baten:

De activiteiten hebben meer inkomsten gegenereerd dan begroot. Ook zijn in 2019 subsidies ontvangen, hetgeen niet was opgenomen in de begroting.

Lasten:

Met de gestegen activiteiten zijn ook de bijbehorende lasten hoger als begroot. Daarentegen daalden de personeelslasten met € 40.000.

Fiscale positie:

De stichting valt onder de vrijstellingsvoorwaarden voor de vennootschapsbelasting.



Stichting Visie-R
te Lisse

2. Jaarrekening 2019

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER (x € 1)
(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Vaste activa		
Materiële vaste activa	10.410	16.221
Financiële vaste activa	<u>321.571</u>	<u>279.865</u>
	<u>331.981</u>	<u>296.086</u>
 Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	118.361	110.755
Liquide middelen	<u>7.413</u>	<u>13.058</u>
	<u>125.774</u>	<u>123.813</u>
 Totaal	 <u><u>457.755</u></u>	 <u><u>419.899</u></u>

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER (x € 1)
(na verwerking van het resultaat)

PASSIVA

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Eigen vermogen		
Algemene reserve	<u>-331.622</u>	<u>-312.798</u>
Schulden op lange termijn	<u>409.596</u>	<u>352.312</u>
Schulden op korte termijn	<u>379.781</u>	<u>380.385</u>
Totaal	<u>457.755</u>	<u>419.899</u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2019 (x € 1)

	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
BATEN			
Subsidie Stichting Woonforte	10.000	-	-
Subsidie Gemeente Alphen aan den Rijn	15.000	-	-
Overige subsidies	500	-	-
Opbrengsten en bijdragen activiteiten	<u>1.195.749</u>	<u>-</u>	<u>1.108.320</u>
Som van de baten	<u><u>1.221.249</u></u>	<u><u>1.192.100</u></u>	<u><u>1.108.320</u></u>
LASTEN			
Personeelslasten	519.635	559.800	440.739
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.811	5.000	7.031
Activiteitenlasten	381.259	254.000	385.796
Huisvestingslasten	99.848	108.800	67.359
Organisatielasten	172.284	179.500	272.676
Overige lasten	<u>29.048</u>	<u>5.000</u>	<u>-14.956</u>
Som van de lasten	<u><u>1.207.885</u></u>	<u><u>1.112.100</u></u>	<u><u>1.158.645</u></u>
 Rentelasten en soortgelijke kosten	 <u>32.188</u>	 <u>30.000</u>	 <u>24.527</u>
Saldo rentebaten en -lasten	<u><u>-32.188</u></u>	<u><u>-30.000</u></u>	<u><u>-24.527</u></u>
 Saldo staat van baten en lasten	 <u><u>-18.824</u></u>	 <u><u>50.000</u></u>	 <u><u>-74.852</u></u>
 Bestemming saldo staat van baten en lasten:			
Onttrekking/toevoeging aan algemene reserve	<u>-18.824</u>	<u>50.000</u>	<u>-74.852</u>
	<u><u>-18.824</u></u>	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>-74.852</u></u>

2.3 TOELICHTING ALGEMEEN

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Continuïteit

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per 31 december 2019 € 331.622 negatief. Ondanks de aanzienlijke verbetering van het resultaat in 2019 (+ € 56.000) heeft de directie in overleg met de Raad van Toezicht besloten in 2020 tot forse bezuinigingen op de kosten. Het bestuur verwacht dat door deze maatregelen de rentabiliteit van de stichting zal verbeteren. Overigens wordt de stichting alle jaren financieel gesteund door Team 2014 B.V. Bovengenoemde maatregelen zijn voor het bestuur van de stichting reden om te vertrouwen op een duurzame voortzetting van de activiteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

De jaarrekening is ingericht, volgens richtlijn C1: "Kleine organisaties-zonder-winststreven". Bedragen luiden in euro's.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden opgenomen tegen de verkrijgingsprijs.

Overige activa en passiva

Voor zover niet nader toegelicht, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Vorderingen zijn, waar nodig, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

Resultaatbepaling

Kosten en baten worden toegerekend aan het boekjaar, waarop deze betrekking hebben. Kosten welke hun oorsprong hebben in het boekjaar, worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

2.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (x € 1)

VASTE ACTIVA	2019	2018
Materiële vaste activa		
Inventaris, transportmiddelen en gereedschappen		
Stand per 1 januari	16.221	19.852
Investerings	-	3.400
Afschrijvingen	-5.811	-7.031
Stand per 31 december	<u>10.410</u>	<u>16.221</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Financiële vaste activa		
Deelneming Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	1	1
Lening Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	200.000	200.000
Rekening-courant Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	121.570	79.864
	<u>321.571</u>	<u>279.865</u>
De lening zal niet binnen één jaar worden opgeëist.		
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren		
Te vorderen	72.090	84.327
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-	-
	<u>72.090</u>	<u>84.327</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Rekening-courant A.G. van Oostenrijk	-	1.000
Rekening-courant People Care B.V.	1.224	-
Nog te factureren omzet	31.889	20.563
Nog te ontvangen bedragen	13.158	4.865
	<u>46.271</u>	<u>26.428</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>118.361</u>	<u>110.755</u>

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (x € 1)

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Liquide middelen		
Kas	648	428
Rabobank, spaarrekening 114	63	63
Rabobank, rekening-courant 004	6.702	12.569
Triodos bank 177	-	-2
	<u>7.413</u>	<u>13.058</u>

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (x € 1)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	-312.798	-237.946
Onttrekking vanuit saldo staat van baten en lasten	<u>-18.824</u>	<u>-74.852</u>
Saldo per 31 december	<u>-331.622</u>	<u>-312.798</u>
 Totaal eigen vermogen	 <u><u>-331.622</u></u>	 <u><u>-312.798</u></u>

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

Achtergestelde lening Team 2014 B.V.

Saldo per 1 januari	200.000	155.197
Mutaties boekjaar	<u>-</u>	<u>44.803</u>
Saldo per 31 december	<u><u>200.000</u></u>	<u><u>200.000</u></u>

De lening is achtergesteld bij alle crediteuren en zal niet binnen één jaar na verslagdatum worden opgeëist door Team 2014 B.V. Over deze lening is jaarlijks een rente van 7% verschuldigd.

Lening Fonds 1818

Saldo per 1 januari	<u>150.000</u>	<u>200.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>200.000</u></u>
 Van/naar kortlopende schulden	 <u>-19.000</u>	 <u>50.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>169.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

Over deze lening is 1,1% rente per kwartaal verschuldigd.

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (x € 1)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Lening Auxilium Invicem B.V.		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties boekjaar	<u>40.056</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>40.056</u>	<u>-</u>
Over deze lening is geen rente verschuldigd.		
Totaal leningen	<u>409.056</u>	<u>350.000</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Schulden aan kredietinstellingen		
Financiering Rabobank	<u>540</u>	<u>2.312</u>
Betreft financiering van een aanhangwagen.		
Totaal schulden op lange termijn	<u>409.596</u>	<u>352.312</u>

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (x € 1)

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
SCHULDEN OP KORTE TERMIJN		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Afdracht loonheffing	36.490	33.498
Omzetbelasting	20.927	10.048
	<u>57.417</u>	<u>43.546</u>

Zowel voor de loonheffing als de omzetbelasting is een betalingsregeling getroffen met de fiscus.

Crediteuren	<u>83.918</u>	<u>53.366</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Leaseverplichting Rabobank	2.118	2.118
Rente en aflossing Fonds 1818	27.804	61.825
Nostrum Holding B.V. (v/h J.M. Verkade Holding B.V.)	9.001	18.836
J.M. Verkade	2.000	-
D.J.G. van Wielink	19.883	-
Dooper Accountants en Belastingadviseurs B.V.	19.868	20.262
Dooper Bedrijfsadviseur	7.015	17.700
Uitzendbureau Visie-R B.V.	1.092	-
Team 2014 B.V.	33.195	60.335
Terug te betalen bedragen Fivoor	30.000	-
Terug te betalen bedragen WMO Leiden	51.653	49.563
Nog te betalen vakantiegeld	18.927	16.691
Nog te ontvangen facturen	5.244	-
Accountants-, advies- en administratiekosten	8.762	7.087
Overige schulden	1.884	29.056
	<u>238.446</u>	<u>283.473</u>
Totaal schulden op korte termijn	<u>379.781</u>	<u>380.385</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

- Huurverplichting voor kantoorruimte gelegen aan de Haven 16A te Lisse van € 30.000 per jaar.
- Huurverplichting aan Portaal bedraagt € 2.647 per jaar.
- Leaseverplichting wagenpark bedraagt € 83.334 per jaar.

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2019 (x € 1)

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
BATEN			
Subsidies			
Stichting Woonforte	10.000	-	-
Gemeente Alphen aan den Rijn	15.000	-	-
Overige subsidies	500	-	-
	<u>25.500</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Opbrengsten en bijdragen activiteiten			
Opbrengst projecten	557.290	-	373.847
Opbrengst Binnenvest	206.986	-	157.313
Opbrengst Fivoor	228.523	-	244.964
Opbrengst WMO	142.312	-	89.122
Opbrengst UWV	14.332	-	55.515
Opbrengst Leidschendam Voorburg	3.750	-	11.900
Opbrengst Reclassering (werkstraf)	10.331	-	10.330
Opbrengst trajectbegeleiding	-	-	88.715
Opbrengst stichting de Stam	-	-	56.570
Opbrengst dagbesteding	8.175	-	10.994
Opbrengst gemeente Den Haag	24.050	-	-
Overige opbrengsten	-	-	9.050
	<u>1.195.749</u>	<u>1.192.100</u>	<u>1.108.320</u>
Totaal baten	<u>1.221.249</u>	<u>1.192.100</u>	<u>1.108.320</u>
LASTEN			
Personeelslasten			
Salariskosten	379.677	-	351.830
Vakantiegeld	2.236	-	-87
Sociale lasten	74.415	-	68.775
Doorberekende personeelskosten	91.955	-	62.000
Ziektekostenverzekering	26.365	-	17.546
Ontvangen ziekengeld	-56.869	-	-61.699
UWV loonkostenvoordelen	-4.749	-	-
Vrijwilligersvergoeding	2.763	-	729
Overige personeelskosten	3.842	-	1.645
	<u>519.635</u>	<u>559.800</u>	<u>440.739</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2019 gemiddeld 9,1 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.
In het jaar 2018 waren dit gemiddeld 9,3 werknemers op basis van een fulltime dienstverband.

**VERVOLG 2.5, TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
OVER HET BOEKJAAR 2019 (x € 1)**

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Gereedschappen	2.551	-	2.383
Transportmiddelen	2.754	-	4.077
Inventaris	506	-	571
	<u>5.811</u>	<u>5.000</u>	<u>7.031</u>
Activiteitenlasten			
Autokosten	163.531	129.000	158.210
Materiaalkosten	53.558	-	56.105
Kosten onderaannemer en/of werkplek	54.125	-	20.134
Kosten eten en drinken	6.713	-	4.391
Kosten werkkleding	3.092	-	5.115
Vergoedingen en kosten deelnemers	52.592	-	35.683
Calamiteiten deelnemers	2.048	-	11.158
Doorberekening directe kosten	45.600	125.000	95.000
	<u>381.259</u>	<u>254.000</u>	<u>385.796</u>
Huisvestingslasten			
Huur gebouwen	38.226	-	38.586
Onderhoud gebouwen	558	-	711
Gas, water en elektra	2.164	-	62
Doorberekening huisvestingskosten	58.900	-	28.000
	<u>99.848</u>	<u>108.800</u>	<u>67.359</u>
Organisatielasten			
Accountants-, advies- en administratiekosten	37.865	36.000	39.924
Team 2014 B.V.	30.000	30.000	53.643
Reclames, abonnementen en drukwerk	7.868	13.000	7.697
Kosten ISO	13.430	6.500	15.955
Kantoorbenodigdheden en kantinekosten	107	1.000	562
Communicatiekosten	10.102	19.000	11.136
Relatiekosten	2.715	3.000	5.452
Aansprakelijkheidsverzekering	119	-	160
Automatiseringskosten	11.298	14.000	7.727
Begeleidingskosten People Care B.V.	12.830	12.000	12.603
Adviseursvergoeding L. Riethoven	16.500	18.000	18.000
Adviseurskosten D.J.G. van Wielink	1.888	-	16.988
Adviseurskosten A.G. van Oostenrijk	18.130	18.000	26.715
Adviseurskosten W. Uiterdijk	-	-	22.554
Adviseurskosten D.G. Dooper	-	-	29.040
Adviseurskosten J.M. Verkade	9.250	9.000	-
Overige adviseurskosten	182	-	4.520
	<u>172.284</u>	<u>179.500</u>	<u>272.676</u>

**VERVOLG 2.5, TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
OVER HET BOEKJAAR 2019 (x € 1)**

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Overige lasten			
Afschrijvingskosten dubieuze debiteuren	1.550	-	-
Boete en incassokosten	5.238	-	6.610
Kosten claims en terugbetalingen	24.780	-	-
Overige lasten	-2.520	-	-21.566
	<u>29.048</u>	<u>5.000</u>	<u>-14.956</u>
Som van de lasten	<u>1.207.885</u>	<u>1.112.100</u>	<u>1.158.645</u>
 Rentelasten			
Bankrente en -kosten	1.863	-	1.905
Rente lening Nostrum Holding B.V. (v/h J.M. Verkade Holding B.V.)	1.164	-	759
Rente lening J.M. Verkade	6	-	-
Rente lening A.G. van Oostenrijk	100	-	-
Rente lening Dooper Accountants en Belastingadviseurs B.V.	1.417	-	1.371
Rente lening Dooper Bedrijfsadviseur	825	-	-
Rente lening Fonds 1818	8.579	-	10.175
Rente lening L.&H. van Tongeren Holding B.V.	-	-	2.076
Rente lening F.K. Rijsbergen Holding B.V.	-	-	206
Rente lening D.J.G. van Wielink	729	-	-
Rente lening Team 2014 B.V.	17.159	-	7.351
Rente lening J. van Tongeren	-	-	338
Rente Rabobank Lease	346	-	346
	<u>32.188</u>	<u>30.000</u>	<u>24.527</u>
Saldo rentebaten en -lasten	<u>-32.188</u>	<u>-30.000</u>	<u>-24.527</u>

3. Overige gegevens

3.1 VERWERKING VAN HET RESULTAAT

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2019 sluit met een negatief saldo van € 18.824. Dit bedrag is vooruitlopend op het bestuursbesluit ter zake als volgt verdeeld:

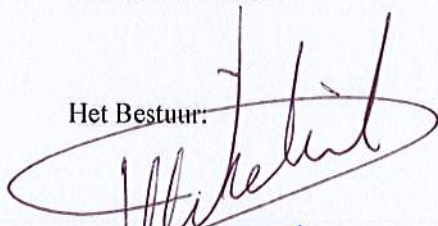
Onttrekking aan algemene reserve	-18.824
	<u>-18.824</u>

3.2 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

Het bestuur van Stichting Visie-R te Lisse verklaart hierbij de jaarrekening over het boekjaar 2019 in de bestuursvergadering d.d. 7 mei 2020 te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Lisse, 7 mei 2020

Het Bestuur:


D.J.G. van Wielink
Algemeen directeur


F.K. Rijsbergen
Financieel directeur

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Visie-R

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Visie-R te Lisse beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van Stichting Visie-R, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.



De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

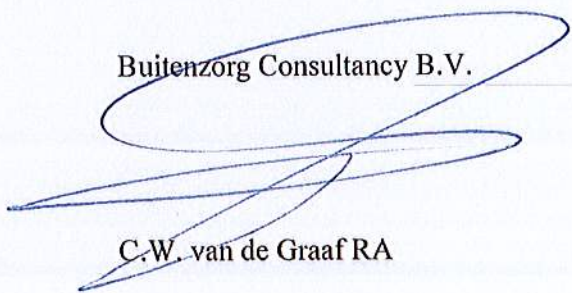
Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Visie-R per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondsagen voor financiële verslaggeving.

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op paragraaf “continuïteit” in de grondslagen van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat stichting over 2019 een verlies van € 18.824 heeft geleden en dat de stichting per 31 december 2019 een negatief vermogen heeft van € 331.622. Deze condities, samen met andere omstandigheden zoals uiteengezet in de toelichting op de jaarrekening duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Deze situatie doet geen afbreuk aan onze conclusie.

Alphen aan den Rijn, 7 mei 2020

Buitenzorg Consultancy B.V.



C.W. van de Graaf RA

