

VERTROUWELIJK

Aan het bestuur van Stichting Visie-R

Haven 16 A

2161 HK LISSE

JAARBERICHT 2024

INHOUDSOPGAVE

	<u>pagina</u>
1. Jaarverslag	
1.1 Doelstelling en aard van de activiteiten	1
1.2 Inschrijving Kamer van Koophandel	1
1.3 Samenstelling bestuur en Raad van Toezicht	1
1.4 Bestuursverslag/activiteitenverslag	1
1.5 Continuïteit	2
1.6 Toekomstvisie 2025	3
1.7 Resultaten	4
1.8 Gebeurtenissen na balansdatum	5
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2024	6
2.2 Staat van baten en lasten over het boekjaar 2024	8
2.3 Toelichting algemeen	9
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024	11
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar 2024	16
3. Overige gegevens	
3.1 Verwerking van het resultaat	19
3.2 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	19

1. Jaarverslag

1.1 DOELSTELLING EN AARD VAN DE ACTIVITEITEN

De doelstelling van Stichting Visie-R is:

Stichting Visie-R ontwikkelt werkervaringstrajecten en activeert, stimuleert en begeleidt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zij gaan hierbij uit van de mogelijkheden en niet van de beperkingen van de deelnemer. Daar waar het kan, zal Stichting Visie-R alles in het werk stellen om deelnemers door te laten stromen naar (vrijwilligers)werk en/of scholing. Voor deelnemers die niet aan het gewone arbeidsproces kunnen deelnemen biedt Stichting Visie-R een stimulerende en activerende omgeving. Voor hun ketenpartners zijn zij een betrokken, transparante partner. Dit doen zij op een integere wijze met respect voor de deelnemers aan hun trajecten.

Met ingang van 26 juni 2008 heeft Stichting Visie-R van de Belastingdienst de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) gekregen, waardoor schenkingen zonder schenkingsrecht of successieheffing kunnen plaatsvinden.

Stichting Visie-R voldoet ook aan de recente aangescherpte regelgeving voor ANBI's (90%-eis) en heeft daarmee haar ANBI-steun behouden.

1.2 INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL

Stichting Visie-R is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 27321549.

1.3 SAMENSTELLING BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Bestuurder

De heer D.J.G. van Wielink : Directeur

De heer A.G. van Oostenrijk : Directeur

Raad van Toezicht

De heer D.G. Dooper en de heer C.W. van de Graaf.

1.4 BESTUURSVERSLAG/ACTIVITEITENVERSLAG

In 2024 heeft het bestuur twee directeuren. Daarnaast is er een Raad van Toezicht bestaande uit momenteel twee personen.

Door de enorme personeelwisselingen en daarmee verband houdende onrust is het aantal deelnemers niet teruggekomen op het niveau van vóór de Corona. Mede daarom is er ingekrompen in het aantal werkmeesters/begeleiders. Het totaal aantal unieke deelnemers was in 2024 met 266 deelnemers lager dan voorheen en vergelijkbaar met 2023. De Raad van Toezicht heeft in 2024 zeven keer vergaderd, waarvan twee keer gezamenlijk met de Raad van Commissarissen van People Care B.V.

De schulden die waren ontstaan of niet afgelost konden worden tijdens de coronatijd waren een belangrijke risicofactor voor de continuïteit van de organisatie. Met de schuldeisers - Belastingdienst, Team 2014 B.V., Fonds 1818 en UWV - is reeds eind 2022 overleg gestart met betrekking tot algehele schuldsanering. Na een periode van intensief overleg is uiteindelijk in juni 2023 bij de Belastingdienst een officieel verzoek tot kwijtschelding ingediend.

In het kader van deze schuldsanering heeft Fonds 1818 in februari 2023 de schuld volledig kwijtgescholden en heeft Team 2014 B.V. toegezegd de schuld gelijk met een mogelijke kwijtschelding van de Belastingdienst te willen saneren. In juni 2024 is een positief besluit van de Belastingdienst ontvangen over een kwijtschelding van 90% met een gespreide betaling. Ook met Team 2014 B.V. (november 2024) en het UWV (eind februari 2025) is een definitieve overeenstemming over een kwijtschelding van 90% van de schulden, waardoor het risico voor discontinuïteit minimaal is geworden.

Met ingang van 2024 is in samenwerking met People Care B.V. de implementatie van het contract met Justitie vormgegeven. Voor de WMO-deelnemers uit gemeente Leiden e.o. is samenwerking

VERVOLG 1.4, BESTUURSVERSLAG/ACTIVITEITENVERSLAG

gezocht met partijen die de aanbesteding gegund hebben gekregen, zodat deelnemers uit gemeente Leiden e.o. toch aan onze activiteiten kunnen blijven deelnemen. Met Aemosa is in 2023 een overeenkomst afgesloten en met Activite is vanaf januari 2024 een raamovereenkomst afgesloten.

Ook in Alphen aan den Rijn is samenwerking gezocht met de enige WMO-partner van de gemeente, Tom in de Buurt. Hierdoor konden we nu ook met ingang van 1-1-2023 in Alphen aan den Rijn deelnemers met een WMO-indicatie begeleiden. Deze overeenkomst is in 2024 verlengd. Ook voor het begeleiden van werkstraffen is in 2024 weer een overeenkomst afgesloten.

Samen met enthousiaste vrijwilligers worden de activiteiten in Alphen aan den Rijn nieuw leven ingeblazen en fondsen benaderd, zodat er naast de bezorgmaaltijden ook in het restaurant meer structurele bijeenkomsten zijn om de sociale cohesie te versterken en eenzaamheid tegen te gaan. Dit heeft eind van 2023 geleid tot een schenking, waardoor een extra werkmeester gegarandeerd is voor een periode van drie jaar.

Vorbereidingen voor de certificering ISO 9001:2015 zijn in het laatste kwartaal 2024 in volle gang gezet en in maart 2025 is de organisatie weer gecertificeerd.

1.5 CONTINUITEIT

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per 31 december 2024 € 742.980 negatief. Het eigen vermogen was eind 2023 € 753.867 negatief.

Het positieve resultaat van de stichting over 2024 is € 10.887. Het positieve resultaat van het leerwerkbedrijf over 2024 is € 21.610. De begroting is zoals altijd opgesteld voor de stichting in combinatie met het leerwerkbedrijf en was gezamenlijk begroot op een positief resultaat van € 37.390. De ietwat tegenvallende deelnemers aantallen en opbrengsten uit werken hebben het verwachte resultaat negatief beïnvloed. Het totale werkelijke resultaat is € 4.893 minder dan begroot. De begroting 2025 is opgesteld en een positieve resultaat geprognostiseerd van € 21.186 voor de stichting en het leerwerkbedrijf gezamenlijk.

De stichting wordt al jaren financieel gesteund door Team 2014 B.V. en door Fonds 1818. Met Fonds 1818 is eerder een afspraak gemaakt over renteverlaging en een voordelige manier van afbouw van de schulden. Inmiddels is de schuld per februari 2023 geheel kwijtgescholden. Daarnaast heeft het overleg met de Belastingdienst in 2024 geleid tot kwijtschelding van 90% van de belastingsschulden en afbetalingsregeling voor de overige 10% in 60 maanden. Dit voor Stichting Visie-R en Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.

Team 2024 B.V. had reeds toegezegd om een zelfde lijn als de Belastingdienst te volgen en met hen is in november 2024 ook overeenstemming bereikt over een kwijtschelding van 90% en een afbetalingsregeling van de overige 10% in 60 maanden. Ten slotte is eveneens met het UWV overeenstemming bereikt (zie gebeurtenissen na balansdatum). Hiermee is de financiële reorganisatie met succes afgerond.

De directie heeft bij het opstellen van de begroting besloten tot enige bezuiniging om de liquiditeitspositie positief te continueren. De liquiditeitsprognose wordt maandelijks geactualiseerd en ligt de eerste maanden van 2025 in lijn met de werkelijke liquiditeitsontwikkeling. De prognose is over alle maanden van 2025 positief.

De beschreven continuïteitsparagraaf heeft betrekking op de stichting en haar dochteronderneming Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. Gezien de positieve afwikkeling van de financiële reorganisatie, het positieve resultaat 2024 en het geprognostiseerde resultaat 2025 is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

1.6 TOEKOMSTVISIE

De organisatie van Stichting Visie-R is steeds in beweging en past zich aan de beleidsontwikkelingen binnen het sociaal maatschappelijke werk en de zorg. Binnen de organisatie zijn we continue gericht op verbeteringen en gebruiken daarvoor de ISO 9001:2015. Met oog op de toekomst is de nadrukkelijke focus op cliënten noodzakelijk en in samenwerking met People Care B.V. sluiten we de begeleidingsketen. Het jaar 2025 hebben we bestempeld als het jaar van focus op continuïteit van activiteiten en toekomst. Dit vooral naar aanleiding van het hectische jaar 2024 met grote personele wisselingen, een langdurige zieke en nieuwe collega's.

De invoering van het gezamenlijke cliëntvolgsysteem werkt steeds beter, waardoor efficiency vergroot wordt en administratieve lasten verminderen. Hierin zijn nog extra slagen te maken die we in 2025 oppakken.

De samenwerking met PI-Alphen wordt verlengd en WMO-onderaannemerschap is middels overeenkomsten met diverse organisaties vastgelegd. De WMO-doelgroep zullen we hierbij dan ook kunnen blijven bedienen. Ook met Justitie is er een langlopende overeenkomst, zodat de Justitie cliënten begeleid kunnen blijven worden. Daarnaast zal in 2025 bij de ISD-gemeenten weer een aanbestedingstraject gaan lopen, waarop we samen met People Care B.V. in zullen schrijven. Hiermee zullen we de samenwerking met People Care B.V. ook verder uitbouwen en verstevigen, zodat we gezamenlijk de gehele keten van zorg en begeleiding vervolmaken.

Met de intensievere samenwerking zullen we ook een efficiëncyslag maken in de administratieve ondersteuning van beide organisaties en de kwaliteit van de totale dienstverlening naar een hoger plan brengen, waardoor we verwachten nog meer cliënten aan te kunnen trekken zonder extra overheadkosten. Uitbreiding naar andere regio's en samenwerking met andere organisaties wordt dan ook een speerpunt voor de komende jaren.

Door de schuldsaneringsovereenkomsten met de Belastingdienst, Team 2024 B.V. en het UWV is de schuldenlast dermate afgenomen dat wij vol vertrouwen de voortzetting van de zorg- en begeleidingsactiviteiten van onze organisatie tegemoet zien.

1.7 RESULTATEN

Begrotingsvergelijking

Een vergelijking tussen de gerealiseerde cijfers en de begroting over 2024 geeft het volgende beeld:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Verschil t.o.v. begroting	
			Voordelig	Nadelig
BATEN				
Subsidies	89.609	90.000		-391
Opbrengsten en bijdragen activiteiten	708.403	966.229	-	-257.826
	<u>798.012</u>	<u>1.056.229</u>	<u>-</u>	<u>-258.217</u>
LASTEN				
Personeelslasten	419.453	573.050	153.597	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.663	3.750	87	-
Directe kosten	170.896	175.250	4.354	-
Huisvestingslasten	67.183	94.380	27.197	-
Voorziening op financiële vaste activa	-	-	-	-
Overige bedrijfskosten	103.034	148.559	45.525	-
Rentebaten en -lasten	22.896	23.850	954	-
	<u>787.125</u>	<u>1.018.839</u>	<u>231.714</u>	<u>-258.217</u>
Saldo vóór belastingen	<u>10.887</u>	<u>37.390</u>		<u>-26.503</u>

Toelichting begrotingsvergelijking

Baten:

De opbrengsten en activiteiten hebben minder inkomsten gegenereerd dan begroot. Zowel opbrengsten deelnemers als werken zijn lager dan verwacht.

Lasten:

Net zoals de baten zijn de lasten ook hoger begroot. In 2024 heeft Stichting Visie-R bezuinigd in de personeelskosten en afscheid genomen van werknemers. Daarnaast zijn de huisvestingslasten lager dan begroot evenals de overige bedrijfskosten.

Fiscale positie:

De stichting valt onder de vrijstellingsvoorwaarden voor de vennootschapsbelasting.

1.8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

- De jaarlijkse controle audit voor de ISO-cyclus is in maart 2025 met succes afgerond en Stichting Visie-R is wederom ISO gecertificeerd. Hierdoor voldoet Stichting Visie-R aan de voorwaarden die veel samenwerkingsorganisaties stellen.
- Samenwerkingscontract met gemeente Leiden m.b.t. groen en zwerfafval opdracht is voorlopig voor drie jaar gegund aan Stichting Visie-R. Hiermee zijn deze opdrachten voor langere tijd veilig gesteld.
- Met het UWV is in navolging van de Belastingdienst en Team 2024 B.V. ook tot een overeenstemming gekomen over de schuldsanering. Hiermee zijn ook 90% van deze schulden kwijtgescholden en is een betalingsregeling getroffen, zodat de resterende 10% van de schulden in 60 maanden wordt afbetaald.

De akkoorden zijn tot stand gekomen uit coulance, omdat Stichting Visie-R in het maatschappelijke werkveld bevindt.

2. Jaarrekening 2024

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER (x € 1)

(na verwerking van het resultaat)

ACTIVA

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Vaste activa		
Materiële vaste activa	1.040	4.703
Financiële vaste activa	-	-
	<u>1.040</u>	<u>4.703</u>
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	70.825	73.146
Liquide middelen	36.905	24.625
	<u>107.730</u>	<u>97.771</u>
Totaal	<u><u>108.770</u></u>	<u><u>102.474</u></u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2024 (x € 1)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN			
Subsidie/schenking Buurten & Zo	54.000	54.000	9.000
Subsidie vrijwilligerswerk	21.609	22.000	12.403
Subsidie Fonds 1818	14.000	14.000	-
Overige subsidies	-	-	560
Opbrengsten en bijdragen activiteiten	708.403	966.229	779.566
Som van de baten	798.012	1.056.229	801.529
LASTEN			
Personeelslasten	419.453	573.050	469.647
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.663	3.750	3.943
Directe kosten	170.896	175.250	159.985
Huisvestingslasten	67.183	94.380	90.495
Voorziening op financiële vaste activa	-	-	2.930
Overige bedrijfskosten	103.034	148.559	52.581
Som van de lasten	764.229	994.989	779.581
Rentelasten en soortgelijke kosten	22.896	23.850	30.956
Saldo rentebaten en -lasten	-22.896	-23.850	-30.956
Saldo staat van baten en lasten	10.887	37.390	-9.008
Bestemming saldo staat van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan algemene reserve	10.887	37.390	-9.008
	10.887	37.390	-9.008

2.3 TOELICHTING ALGEMEEN

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Stichting Visie-R is feitelijk gevestigd te Lisse en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27321549.

Continuïteit

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per 31 december 2024 € 742.980 negatief. Het eigen vermogen was eind 2023 € 753.867 negatief.

Het positieve resultaat van de stichting over 2024 is € 10.887. Het positieve resultaat van het leerwerkbedrijf over 2024 is € 21.610. De begroting is zoals altijd opgesteld voor de stichting in combinatie met het leerwerkbedrijf en was gezamenlijk begroot op een positief resultaat van € 37.390. De ietwat tegenvallende deelnemers aantallen en opbrengsten uit werken hebben het verwachte resultaat negatief beïnvloed. Het totale werkelijke resultaat is € 4.893 minder dan begroot. De begroting 2025 is opgesteld en een positieve resultaat geprognostiseerd van € 21.186 voor de stichting en het leerwerkbedrijf gezamenlijk.

De stichting wordt al jaren financieel gesteund door Team 2014 B.V. en door Fonds 1818. Met Fonds 1818 is eerder een afspraak gemaakt over renteverlaging en een voordelige manier van afbouw van de schulden. Inmiddels is de schuld per februari 2023 geheel kwijtschelding. Daarnaast heeft het overleg met de Belastingdienst in 2024 geleid tot kwijtschelding van 90% van de belastingsschulden en afbetalingsregeling voor de overige 10% in 60 maanden. Dit voor Stichting Visie-R en Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.

Team 2024 B.V. had reeds toegezegd om een zelfde lijn als de Belastingdienst te volgen en met hen is in november 2024 ook overeenstemming bereikt over een kwijtschelding van 90% en een afbetalingsregeling van de overige 10% in 60 maanden. Ten slotte is eveneens met het UWV overeenstemming bereikt (zie gebeurtenissen na balansdatum). Hiermee is de financiële reorganisatie met succes afgerond.

De directie heeft bij het opstellen van de begroting besloten tot enige bezuiniging om de liquiditeitspositie positief te continueren. De liquiditeitsprognose wordt maandelijks geactualiseerd en ligt de eerste maanden van 2025 in lijn met de werkelijke liquiditeitsontwikkeling. De prognose is over alle maanden van 2025 positief.

De beschreven continuïteitsparagraaf heeft betrekking op de stichting en haar dochteronderneming Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. Gezien de positieve afwikkeling van de financiële reorganisatie, het positieve resultaat 2024 en het geprognostiseerde resultaat 2025 is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

VERVOLG 2.3, TOELICHTING ALGEMEEN

Algemeen

De jaarrekening is ingericht, volgens richtlijn C1: "Kleine organisaties-zonder-winststreven". Bedragen luiden in euro's.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Overige activa en passiva

Voor zover niet nader toegelicht, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Vorderingen zijn, waar nodig, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Dotaties aan voorzieningen worden als lasten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het boekjaar waarin de verplichting ontstaat of naar verwachting zal ontstaan. De voorziening wordt vrijgevallen indien de verplichting waarvoor de voorziening was gevormd, niet langer bestaat of lager uitvalt dan oorspronkelijk werd verwacht. Herziening van voorzieningen kan leiden tot extra lasten of baten, afhankelijk van de gewijzigde inschatting van de verplichting. Verplichtingen onder ontbindende voorwaarden worden in de balans opgenomen tot het moment dat de voorwaarden zijn vervuld (Rjk.B9.106).

Resultaatbepaling

Kosten en baten worden toegerekend aan het boekjaar, waarop deze betrekking hebben. Kosten welke hun oorsprong hebben in het boekjaar, worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

2.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (x € 1)

VASTE ACTIVA	2024	2023
Materiële vaste activa		
Inventaris, transportmiddelen en gereedschappen		
Stand per 1 januari	4.703	8.646
Afschrijvingen	-3.663	-3.943
Stand per 31 december	1.040	4.703
<u>Afschrijvingspercentages</u>		
Inventaris	20%	
Transportmiddelen	20%	
Gereedschappen	20%	
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Financiële vaste activa		
Deelneming Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	1	1
Lening Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	200.000	200.000
Rekening-courant Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	135.420	135.420
	335.421	335.421
Voorziening lening en rekening-courant Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	-335.421	-335.421
Stand per 31 december	-	-

Deelneming Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. heeft een negatieve nettovermogenswaarde en wordt op nihil gewaardeerd.

De lening en rekening-courant zullen niet binnen één jaar worden opgeëist.

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (x € 1)

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren		
Te vorderen	46.151	27.832
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-	-
	<u>46.151</u>	<u>27.832</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Rekening-courant People Care B.V.	-	12.742
Vooruitbetaalde bedragen	1.144	1.040
Nog te factureren omzet	23.530	28.375
Nog te ontvangen bedragen	-	2.707
Overige vorderingen en overlopende activa	-	450
	<u>24.674</u>	<u>45.314</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>70.825</u>	<u>73.146</u>
Liquide middelen		
Kas	1.465	548
Rabobank - spaarrekening 114	35.440	24.061
Rabobank - betaalrekening 004	-	16
	<u>36.905</u>	<u>24.625</u>

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (x € 1)

	2024	2023
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	-753.867	-744.859
Dotatie / onttrekking vanuit saldo staat van baten en lasten	10.887	-9.008
Saldo per 31 december	-742.980	-753.867
Totaal eigen vermogen	-742.980	-753.867

VOORZIENINGEN

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen	277.229	292.726
Omzetbelasting	23.237	23.907
	300.466	316.633

De Belastingdienst heeft het verzoek van stichting Visie-R met betrekking tot 90% kwijtschelding van de openstaande aanslagen loonbelastingen en omzetbelastingen (tot en met juli 2022) per 4 juni 2024 akkoord bevonden. Voorwaarde is dat stichting Visie-R maandelijks het afgesproken termijnbedrag tijdig zal voldoen en daarnaast is het van belang dat alle lopende en nieuwe fiscale verplichtingen binnen de wettelijke termijnen nagekomen worden. Elk half jaar zal de Belastingdienst de betalingsregeling bekijken. Dit saldo betreft 90% van de totale belastingschuld en zal na volledige aflossing van de resterende 10% schuld vrijvallen.

UWV - terug te betalen NOW	92.465	-
-----------------------------------	---------------	----------

Stichting Visie-R komt in aanmerking voor 90% kwijtschelding van de totale NOW-schuld, zowel voor stichting Visie-R als Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. Vanaf eind februari 2025 moet maandelijks € 226,53 - in totaal 60 maanden - betaald worden aan de UWV in totaal voor beide organisaties. Dit saldo betreft 90% van de totale UWV schuld en zal na volledige aflossing van de resterende 10% schuld vrijvallen.

Team 2024 B.V.	270.000	-
-----------------------	----------------	----------

Stichting Visie-R komt in aanmerking voor 90% kwijtschelding van de schuld aan Team 2014 B.V. Vanaf eind januari 2025 moet maandelijks € 500 - in totaal 60 maanden - betaald worden aan Team 2014 B.V. Dit saldo betreft 90% van de hoofdsom van € 300.000 en zal na de volledige aflossing van de resterende 10% schuld vrijvallen.

Totaal voorzieningen	662.931	316.633
-----------------------------	----------------	----------------

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (x € 1)

	31-12-2024	31-12-2023
SCHULDEN OP LANGE TERMIJN		
Achtergestelde lening Team 2014 B.V.		
Saldo per 1 januari	300.000	305.359
Mutaties boekjaar	-278.099	-5.359
Saldo per 31 december	<u>21.901</u>	<u>300.000</u>

De lening is achtergesteld bij alle crediteuren en zal niet binnen één jaar na verslagdatum worden opgeëist door Team 2014 B.V. Over deze lening is jaarlijks een rente van 7% verschuldigd.

Lening Visie-R Facilities B.V.

Saldo per 1 januari	-	575
Mutaties boekjaar	-	-575
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Over deze lening is 5% rente per jaar verschuldigd. De lening is ingegaan per 15 juli 2022 voor een periode van 18 maanden, waarvan de laatste termijn in januari 2024 is betaald.

Totaal leningen	<u>21.901</u>	<u>300.000</u>
------------------------	---------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Afdracht loonheffing	27.878	27.878
Omzetbelasting	-	914
	<u>27.878</u>	<u>28.792</u>

Met de fiscus is een regeling getroffen voor de 10% van de openstaande belastingaanslagen (tot en met juli 2022). Dit betreft het gedeelte van de aflossingen met een looptijd langer dan één jaar.

Overige langlopende schulden

UWV - terug te betalen NOW	<u>11.099</u>	<u>94.993</u>
----------------------------	---------------	---------------

Stichting Visie-R komt in aanmerking voor 90% kwijtschelding van de totale NOW-schuld, zowel voor stichting Visie-R als Visie-R Leerwerkbedrijf B.V. Vanaf eind februari 2025 moet maandelijks € 226,53 - in totaal 60 maanden - betaald worden aan de UWV in totaal voor beide organisaties. Deze betaling zal door stichting Visie-R betaald worden.

Totaal schulden op lange termijn	<u>60.878</u>	<u>423.785</u>
---	---------------	----------------

VERVOLG 2.4, TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (x € 1)

	31-12-2024	31-12-2023
SCHULDEN OP KORTE TERMIJN		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Afdracht loonheffing	10.610	9.311
Omzetbelasting	6.786	3.301
	<u>17.396</u>	<u>12.612</u>
Met de fiscus is een regeling getroffen voor de 10% van de openstaande belastingaanslagen (tot en met juli 2022). Vanaf juni 2024 - uiterlijk op de 15e van de maand - moet stichting Visie-R in 60 maanden maandelijks het afgesproken termijnbedrag van € 526 voldoen voor de loonheffingen. Hetzelfde geldt voor de omzetbelasting van € 243 per maand, waarvan de laatste termijnbetaling uiterlijk op 15 mei 2025 voldaan moet zijn.		
Crediteuren	<u>20.772</u>	<u>22.287</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Terug te betalen NOW	2.492	11.063
Nog te betalen vakantiegeld	7.695	7.311
Vooruitgefactureerde bedragen	28.000	-
Vooruitontvangen bedragen	23.731	24.065
Accountants-, advies- en administratiekosten	6.500	17.153
Rekening-courant Team 2024 B.V.	6.000	10.602
Rekening-courant Fonds 1818	-	578
Terug te betalen aan Fivoor	9.939	-
Overige schulden	5.416	10.252
	<u>89.773</u>	<u>81.024</u>
Totaal schulden op korte termijn	<u>127.941</u>	<u>115.923</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

- Huurverplichting voor kantoorruimte gelegen aan de Haven 16A te Lisse van € 18.000 per jaar.
- Huurverplichting aan Portaal bedraagt € 3.043 per jaar.
- Huurverplichting voor de ruimte te Alphen aan den Rijn van € 12.632 per jaar.
- Leaseverplichting wagenpark bedraagt € 44.016 per jaar.

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2024 (x € 1)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN			
Subsidies			
Subsidie/schenking Buurten & Zo	54.000	54.000	9.000
Subsidie vrijwilligerswerk	21.609	22.000	12.403
Subsidie Fonds 1818	14.000	14.000	-
Overige subsidies	-	-	560
	<u>89.609</u>	<u>90.000</u>	<u>21.963</u>
Opbrengsten en bijdragen activiteiten			
Opbrengst projecten	180.417	-	206.010
Opbrengst Binnenvest	181.546	-	190.934
Opbrengst Forensische Zorg (Fivoor)	138.940	-	150.051
Opbrengst WMO	30.274	-	101.164
Opbrengst UWV	3.732	-	3.696
Opbrengst trajectbegeleiding	3.609	-	11.715
Opbrengst Reclassering (werkstraf)	25.200	-	22.500
Opbrengst Buurten & Zo	7.393	-	5.708
Opbrengst dagbesteding en PGB	136.524	-	87.049
Overige opbrengsten	768	-	739
	<u>708.403</u>	<u>966.229</u>	<u>779.566</u>
Totaal baten	<u>798.012</u>	<u>1.056.229</u>	<u>801.529</u>
LASTEN			
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	176.998	-	243.944
Vakantiegeld	383	-	-3.037
Sociale lasten	26.178	-	40.092
Doorberekende personeelskosten	127.785	-	170.830
Ziektekostenverzekering	35.093	39.500	36.035
Ontvangen ziekengeld	-12.998	-9.000	-30.034
Inhuur werkmeester, directie en/of backoffice	55.460	33.396	-
UWV uitkeringen	-	-	-7.593
NOW	-	-	10.051
Vrijwilligersvergoeding	4.140	-	4.065
Overige personeelskosten	6.414	509.154	5.294
	<u>419.453</u>	<u>573.050</u>	<u>469.647</u>

**VERVOLG 2.5, TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
OVER HET BOEKJAAR 2024 (x € 1)**

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 3,9 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

In het jaar 2023 waren dit gemiddeld 5,4 werknemers op basis van een fulltime dienstverband.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Gereedschappen	494	-	783
Transportmiddelen	1.335	-	1.331
Inventaris	1.834	-	1.829
	<u>3.663</u>	<u>3.750</u>	<u>3.943</u>
Directe kosten			
Autokosten	73.995	94.200	67.891
Materiaalkosten	27.473	-	26.057
Kosten onderaannemer	25.215	3.000	18.320
Kosten eten en drinken	5.798	-	5.292
Kosten werkkleding	1.164	-	1.609
Vergoedingen en kosten deelnemers	27.803	-	31.517
Doorberekening directe kosten	<u>9.448</u>	<u>78.050</u>	<u>9.299</u>
	<u>170.896</u>	<u>175.250</u>	<u>159.985</u>
Huisvestingslasten			
Huur gebouwen	33.530	-	47.254
Onderhoud gebouwen	14.091	-	12.753
Doorberekening huisvestingskosten	<u>19.562</u>	<u>-</u>	<u>30.488</u>
	<u>67.183</u>	<u>94.380</u>	<u>90.495</u>
Voorziening op financiële vaste activa			
Voorziening van rekening-courant Visie-R Leerwerkbedrijf B.V.	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.930</u>

**VERVOLG 2.5, TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
OVER HET BOEKJAAR 2024 (x € 1)**

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Overige bedrijfskosten			
Accountants-, advies- en administratiekosten	26.251	44.700	34.044
Juridische - en notariskosten	-	-	983
Fee Team 2014 B.V.	36.300	30.000	36.300
Reclames, abonnementen en drukwerk	1.112	6.200	2.808
Kosten ISO	11.679	9.000	7.835
Kantoorbenodigdheden en kantinekosten	2.631	7.200	2.307
Communicatiekosten	4.012	6.000	2.434
Relatiekosten	501	1.000	1.072
Aansprakelijkheidsverzekering	1.848	2.500	4.471
Automatiseringskosten	11.116	9.600	7.139
Vergoedingen Raad van Toezicht en adviseurskosten	19.594	19.860	18.861
Correctie schuld fiscus	-9.603	-	2.638
Vrijval lening Fonds 1818	-	-	-66.468
Overige algemene kosten	-2.407	12.499	-1.843
	<u>103.034</u>	<u>148.559</u>	<u>52.581</u>
Som van de lasten	<u>764.229</u>	<u>994.989</u>	<u>779.581</u>
Rentelasten			
Bankrente en -kosten	1.565	2.250	1.633
Rente lening Visie-R Facilities B.V.	-	-	215
Rente lening Fonds 1818	-	-	92
Rente lening Team 2014 B.V.	21.331	21.600	21.737
Belastingrente	-	-	7.279
	<u>22.896</u>	<u>23.850</u>	<u>30.956</u>
Saldo rentebaten en -lasten	<u>-22.896</u>	<u>-23.850</u>	<u>-30.956</u>

3. Overige gegevens

3.1 VERWERKING VAN HET RESULTAAT

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2024 sluit met een positief saldo van € 10.887. Dit bedrag is vooruitlopend op het bestuursbesluit ter zake als volgt verdeeld:

Toevoeging aan algemene reserve	10.887
	<u>10.887</u>

3.2 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

- De jaarlijkse controle audit voor de ISO-cyclus is in maart 2025 met succes afgerond en Stichting Visie-R is wederom ISO gecertificeerd. Hierdoor voldoet Stichting Visie-R aan de voorwaarden die veel samenwerkingsorganisaties stellen.
- Samenwerkingscontract met gemeente Leiden m.b.t. groen en zwerfafval opdracht is voorlopig voor drie jaar gegund aan Stichting Visie-R. Hiermee zijn deze opdrachten voor langere tijd veilig gesteld.
- Met het UWV is in navolging van de Belastingdienst en Team 2024 B.V. ook tot een overeenstemming gekomen over de schuldsanering. Hiermee zijn ook 90% van deze schulden kwijtgescholden en is een betalingsregeling getroffen, zodat de resterende 10% van de schulden in 60 maanden wordt afbetaald.

De akkoorden zijn tot stand gekomen uit coulance, omdat Stichting Visie-R in het maatschappelijke werkveld bevindt.

3.3 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

Het bestuur van Stichting Visie-R te Lisse verklaart hierbij de jaarrekening over het boekjaar 2024 in de bestuursvergadering d.d. 26 mei 2025 te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Lisse, 26 mei 2025

Het Bestuur:

D.J.G. van Wielink
Directeur

A.G. van Oostenrijk
Directeur

